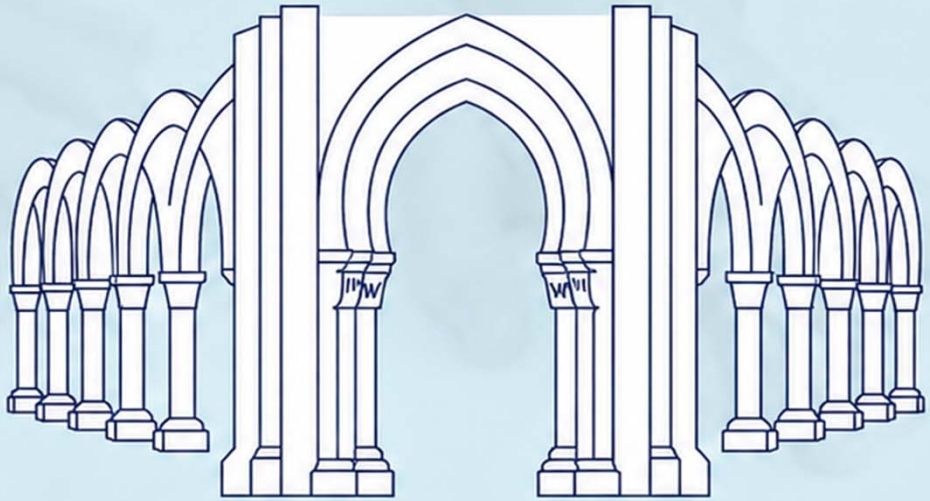
GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL · SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL · SEPE

Red COE
Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo

ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN

Junta de Castilla y León



EL MUNDO RURAL EN ESPAÑA

EMPRENDIMIENTO EN EL MEDIO RURAL

Talento, innovación y oportunidades para el territorio

José Antonio Salvador Insúa · Universidad de Valladolid

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional · Red COE

Soria · 5 y 6 de noviembre de 2026

La pregunta de fondo

El objetivo no es solo atraer población: también lograr arraigo y actividad económica.

¿Qué condiciones hacen posible vivir, trabajar y emprender en un pueblo?



IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL
SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

No existe una única España rural

La definición empleada cambia el diagnóstico

Tamaño municipal

No equivale por sí solo a aislamiento.

Densidad

Territorios extensos con pocos vecinos.

Acceso a servicios

Distancia y tiempo hasta salud, empleo y escuela.

Relación con la ciudad

No es igual un pueblo periurbano que uno remoto.

FUENTE · Ley 45/2007; INE; MITECO

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

España: muchos pueblos, pocos habitantes

Estructura municipal · 1 de enero de 2025

8.132

municipios

Total nacional

4.980

menos de 1.000 habitantes

61,2 % de los municipios

2,9 %

de la población

Reside en esos municipios

La dispersión importa tanto como la pérdida de población.

FUENTE · INE, Censo anual de población 2025; España en cifras 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

La población de España sí ha aumentado

Evolución nacional 2015–2025

46,62 M

año 2015

Población nacional

49,11 M

año 2025

Población nacional

+5,3 %

en diez años

≈ 2,49 millones más

El crecimiento demográfico nacional no se reparte por igual.

FUENTE · INE, Padrón municipal; serie 2015–2025

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Una década de divergencia territorial

Variación entre 2015 y 2024 · clasificación rural del MAPA

+4,2 %

España

Población total

+5,9 %

Ámbito urbano

Ciudades y municipios urbanos

−4,1 %

Ámbito rural

Municipios rurales MAPA

Más habitantes en España no significa más habitantes en el rural.

FUENTE · MAPA, Informe anual 2024, apartado 1.1; INE

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Los pueblos pequeños muestran una recuperación reciente

Serie fija de municipios ≤ 5.000 habitantes en 2018

−359.320

2011–2017

Pérdida de habitantes

+152.545

2018–2024

Recuperación de habitantes

No es una contradicción: cambian el periodo y la delimitación rural.

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026, gráfico 5; INE

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

La recuperación sigue siendo frágil

Tres fuerzas explican la población de los pequeños municipios

Migraciones

Saldo de entradas positivo en parte del territorio.

Nacimiento

Natalidad muy reducida y pocos jóvenes.

Mortalidad

Envejecimiento y saldo natural negativo.

Resultado

Un pueblo puede recibir nuevos residentes y seguir perdiendo población.

Saldo demográfico total = saldo migratorio + saldo natural.

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Castilla y León y Soria

Del panorama nacional al territorio donde se celebra esta jornada.

La dispersión, la baja densidad y el envejecimiento multiplican el desafío.



Castilla y León: una estructura muy dispersa

Datos territoriales · 2025

2.248

municipios

27,6 % de los españoles

2.007

menos de 1.000 hab.

89,3 % del total regional

754

menos de 100 hab.

33,5 % del total regional

El reto exige cooperación entre municipios y servicios compartidos.

FUENTE · INE, Padrón 2025; Junta de Castilla y León

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

La distancia: el gran coste invisible

Densidad de población, habitantes/km² · 2025

97,1	25,5	8,7
España	**Castilla y León**	**Soria**
Media nacional	Media regional	Densidad provincial

Soria tiene una densidad unas 11 veces inferior a España.

FUENTE · INE, España en cifras 2026; cálculos territoriales

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Los municipios pequeños envejecen más

Personas de 65 años o más · España 2025

31,32 %

menos de 1.000 hab.

Casi un tercio

20,06 %

5.000 hab. o más

Alrededor de una quinta parte

11,26 puntos de diferencia: cuidados y relevo son oportunidades y necesidades.

FUENTE · INE, Censo 2025; MITECO, II Estrategia 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Castilla y León: el rural profundo envejece aún más

Porcentaje de mayores de 65 años · 2024

36,65 %

rural profundo

Municipios de menos de 2.000

26,77 %

capitales

Capitales provinciales

16,17 %

áreas periurbanas

Entornos de influencia urbana

Las necesidades de servicios son diferentes según el territorio.

FUENTE · CES de Castilla y León, Informe 2024, tabla 5.5

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Soria concentra los retos del mundo rural

Datos provinciales · 1 enero 2025

90.234

habitantes

Provincia de Soria

183

municipios

Muy dispersos

≈45 %

en la capital

≈ 41.025 residentes

La capital y el territorio provincial requieren soluciones complementarias.

FUENTE · INE; BOE, RD 1117/2025; Junta de Castilla y León

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

También hay diferencias dentro de Castilla y León

Densidad provincial de población · 2025

65,2	15,7	8,7
Valladolid	**Zamora**	**Soria**
habitantes/km²	habitantes/km²	habitantes/km²

No sirve una única política idéntica para todos los municipios.

FUENTE · INE, España en cifras 2026, anexo territorial

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Existe una brecha de renta territorial

Renta neta media anual por persona · 2023

13.628 €

municipios < 5.000

Referencia rural

15.232 €

municipios ≥ 5.000

Referencia urbana

Diferencia: 1.604 € por habitante y año (≈ 10,5 %).

FUENTE · MITECO, II Estrategia 2026; INE ADRH 2023

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Las declaraciones fiscales cuentan otra historia

AEAT · renta disponible media por declaración de IRPF · 2024

20.974 €	26.646 €	33.064 €
≤ 1.000 habitantes	**100.001–500.000**	**más de 500.000**
Por declaración	Por declaración	Por declaración

No confundir renta por declaración tributaria con renta por habitante.

FUENTE · AEAT, IRPF municipal 2024, tabla por tamaños

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Renta por habitante en las grandes ciudades

ADRH 2024 · media estimada para municipios de más de 200.000 hab.

17.725 €

grandes ciudades

Estimación ponderada no oficial

15.948 €

España

Media nacional

Estimación propia, no una media agregada publicada por el INE.

FUENTE · INE, Atlas de renta de hogares 2024; estimación propia de la versión previa

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cinco mecanismos que vacían el territorio

Un círculo que se refuerza con el tiempo

Salida de jóvenes

Menos hogares y relevo.

Saldo natural negativo

Más defunciones que nacimientos.

Mercado laboral estrecho

Dificultad para dos carreras profesionales.

Servicios con poca escala

Más tiempo y costes de acceso.

Y, además, vivienda vacía que no está realmente disponible.

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026

Permanecer depende de servicios accesibles

La distancia efectiva importa más que el edificio

Salud y cuidados

Atención primaria, urgencias, dependencia.

Educación

Escuela, formación y conciliación.

Movilidad

Acceso a empleo y cabeceras comarcales.

Comercio y conectividad

Servicios cotidianos y acceso digital.

La pregunta clave: ¿cuánto tiempo se tarda en llegar?

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Conectividad: mejora con brechas pendientes

Cobertura de redes a 30 de junio de 2025

94,9 %

red fija 1 Gbps · España

Cobertura de hogares

86,0 %

red fija 1 Gbps · rural

Cobertura de hogares

Cobertura no equivale a calidad efectiva ni a competencias digitales.

FUENTE · SETELECO, Informe de cobertura de banda ancha 2025

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Los servicios bancarios siguen importando

Acceso presencial en el municipio · fin de 2024

2.638

municipios sin punto presencial

32,4 % del total

96 %

son municipios < 500 hab.

De los que carecen de acceso

Un servicio distante puede convertirse en un coste de permanencia.

FUENTE · Banco de España, Informe de Inclusión Financiera 2025

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Vivienda y movilidad: dos cuellos de botella

Encontrar trabajo no siempre basta para instalarse

Vivienda

Casas vacías no implican alquiler ni vivienda habitable.

Movilidad

El empleo y los servicios requieren transporte.

Rehabilitación

Habilitar viviendas y mejorar eficiencia.

Solución territorial

Conectar empleo, casa, escuela y transporte.

La oferta debe ser un paquete de vida, no una medida aislada.

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026

Del diagnóstico a la respuesta

Las experiencias concretas ayudan a reconocer qué condiciones funcionan.

¿Qué ocurre cuando un municipio ofrece a la vez vivienda, empleo y acogida?



Paredes de Nava: volver a ganar vecinos

Palencia · evolución comunicada entre 2021 y 2026

1.874

2021

Mínimo referido

1.908

2024

Dato comunicado

1.971

2026

Padrón municipal

No es una tendencia automática: intervienen iniciativas y contexto local.

FUENTE · INE; Ayuntamiento de Paredes de Nava; prensa local 2025–2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Paredes de Nava: vivienda y arraigo

Iniciativa tuTECHÔ Rural · resultados comunicados en febrero de 2026

11

viviendas movilizadas

Alquiler asequible

49

nuevos vecinos

Proyecto de acogida

19

nuevos escolares

Incorporaciones comunicadas

Vivienda + acompañamiento + escuela = más posibilidades de arraigo.

FUENTE · EFE; Diario Palentino; El País, febrero 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Arenillas: una propuesta completa

Soria · iniciativa comunicada en febrero de 2026

Vivienda

Casa municipal disponible para una familia.

Trabajo

Bar social y servicios cotidianos.

Escuela

Transporte al colegio comarcal.

Acogida

Compromiso del municipio con el arraigo.

Oferta conjunta: vivienda + trabajo + servicios.

FUENTE · EFE, 12/02/2026; SoriaNoticias, 03/02/2026

Otras respuestas: cada pueblo adapta su fórmula

Galicia y Extremadura · iniciativas 2025–2026

San Xoán de Río

Activar vivienda vacía mediante rehabilitación y puesta en uso.

Villa del Rey

Relevo de bar y multitienda para conservar servicios y empleo.

No se replica la medida sin analizar antes el problema local.

FUENTE · Somos Comarca; Holapueblo; Onda Cero, 2025–2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

¿Qué es replicable de estas experiencias?

Del caso local a una intervención territorial

Vivienda habitable

Mediación y rehabilitación para oferta real.

Empleo o autoempleo

Un ingreso viable antes de la mudanza.

Acompañamiento

Administración, asociaciones y acogida.

Servicios cotidianos

Escuela, cuidados, transporte y comercio.

El arraigo no depende solo de una subvención.

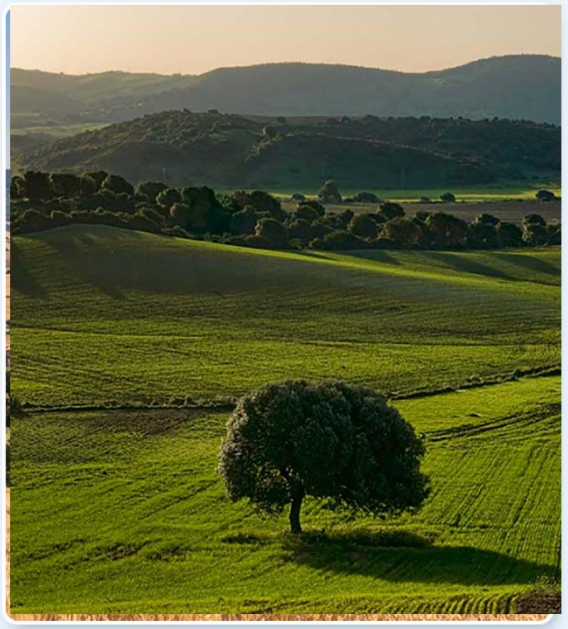
FUENTE · Análisis de experiencias territoriales; Diputación de Palencia, 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cierre del diagnóstico

Ahora pasamos de las necesidades del territorio a proyectos empresariales viables.

El reto no es solamente traer vecinos. Es hacer posible que puedan quedarse y prosperar.



IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL
SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Emprendimiento rural: cambio de mirada

Oportunidades, programas e instrumentos para emprender y generar arraigo.

Emprender también es transformar, suceder y conectar negocios con nuevos mercados.



IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Tres oportunidades ligadas a los recursos

De la actividad primaria a cadenas de valor

Agroalimentación	Transformación, producto de origen y marca.
Bioeconomía forestal	Madera, gestión del monte y economía circular.
Turismo especializado	Experiencias, cultura y patrimonio local.

La rentabilidad mejora si se retiene más valor en el territorio.

FUENTE · MITECO, II Estrategia 2026; síntesis sectorial

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl
Junta de Castilla y León

Tres oportunidades ligadas a la demanda

Sectores útiles también para mantener residentes

Cuidados	Mayores, infancia, atención y conciliación.
Rehabilitación	Vivienda, accesibilidad y eficiencia energética.
Servicios digitales	Asesoría, tecnología, comercio electrónico y logística.

Las necesidades de los vecinos también pueden generar empleo.

FUENTE · MITECO, II Estrategia 2026; síntesis sectorial

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

El territorio dispone de ventajas competitivas

Hay que convertirlas en razones de compra

Origen

Identidad, procedencia, producto y relato.

Activos

Tierra, patrimonio, espacio y saber local.

Redes

Cooperación y relaciones de confianza.

Mercados externos

Vender más allá del municipio.

El valor territorial solo cuenta si alguien está dispuesto a pagar.

FUENTE · Elaboración propia a partir de la ponencia original

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Seis barreras que se refuerzan

La empresa no fracasa siempre por falta de financiación

Mercado

La demanda local puede resultar insuficiente.

Talento

Faltan perfiles o continuidad empresarial.

Vivienda

El trabajador no encuentra dónde instalarse.

Movilidad

Desplazamientos costosos o imposibles.

Conectividad, servicios y acceso a financiación agravan o alivian el conjunto.

FUENTE · Síntesis de barreras territoriales · MITECO 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cinco piezas de un negocio viable

Un modelo sencillo para poner a prueba cualquier idea

1 Problema

Necesidad concreta

2 Cliente

Quién paga

3 Ventaja

Diferenciación

4 Mercado

Acceso exterior

5 Equipo

Alianzas

Una subvención ayuda; no sustituye a los clientes ni al margen.

FUENTE · Síntesis metodológica aplicada

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Tres empresas, una misma lección

Casos de origen local y mercados más amplios

Bodegas	Origen + valor de producto + diferenciación.
Ideal Fruits	Profesionalización, escala y comercialización.
Cascajares	Innovación de producto, marca y acceso comercial.

Activo territorial + gestión profesional + mercado exterior.

FUENTE · Experiencias docentes y de prácticas de la Facultad de Comercio (UVa)

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Universidad y talento: una infraestructura rural

Del aula a necesidades concretas de empresas y municipios

Descubrir

Conectar a los estudiantes con retos locales.

Transferir

Aplicar investigación, práctica y conocimiento.

Probar

Prácticas, TFG y proyectos reducen riesgo.

Vincular

Abrir redes y oportunidades de empleo.

La vinculación personal puede preceder al contrato y al emprendimiento.

FUENTE · Universidad de Valladolid; experiencia de prácticas

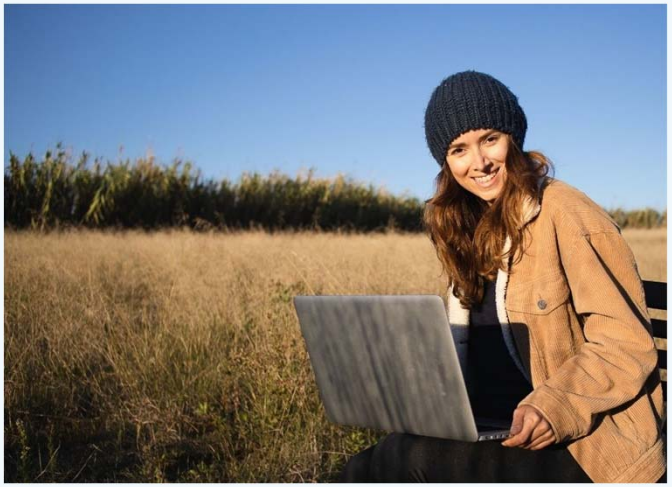
IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: experiencia y arraigo

Un programa estatal de prácticas académicas en el territorio

Prácticas formativas en municipios rurales

El estudiante aporta capacidades; la entidad ofrece un reto real y acompañamiento.



Objetivo: atraer talento, fortalecer actividad y crear vínculos.

FUENTE · MITECO, Campus Rural; BOE-A-2026-7536

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: cuatro actores

La colaboración concreta que hace funcionar el programa

Ministerio

Impulsa el programa y aporta financiación.

Universidad

Selecciona, gestiona y evalúa las prácticas.

Entidad rural

Propone tareas y designa una persona tutora.

Estudiante

Aprende, trabaja sobre un reto y conoce el territorio.

No funciona sin un proyecto formativo y tutorización.

FUENTE · BOE-A-2026-7536; MITECO, Campus Rural

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: quién puede participar

Estudiantes y entidades de municipios con problemas de despoblación

Estudiantes UVa

De Grado o Máster; con requisitos de prácticas.

Municipios elegibles

Menos de 5.000 habitantes y reto demográfico.

Entidades de acogida

Ayuntamientos, asociaciones, entidades y empresas.

Residencia

En el municipio o cerca, con autorización de la UVa.

Debe haber una práctica formativa, no solo cubrir una vacante.

FUENTE · UVa, convocatoria Campus Rural 2026; BOE-A-2026-7536

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL
SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE
Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural UVa: la edición de 2026

Condiciones publicadas para estudiantes de Valladolid

25 plazas

UVa: alumnado de Grado y Máster

1.000 €

Brutos por estudiante y mes

3 meses

Duración máxima prevista por la UVa

< 5.000

Habitantes del municipio elegible

Edición UVa 2026: del 1 de junio al 30 de septiembre.

FUENTE · UVa, convocatoria 2025–2026; BOE-A-2026-7536

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: de la oferta a la práctica

El programa necesita una necesidad territorial bien definida

1. Proponer

El municipio o empresa identifica una tarea útil.

2. Acordar

La UVa valida el proyecto y la tutorización.

3. Seleccionar

El estudiante solicita la plaza y se traslada.

4. Evaluar

Práctica, seguimiento y memoria de resultados.

La calidad de la experiencia importa tanto como la ayuda.

FUENTE · BOE-A-2026-7536, cláusulas 4.ª–6.ª y 11.ª

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: ejemplos de proyectos

Posibilidades formativas, no ofertas concretas de 2026

Comercio

Catálogo digital de productores y nuevos clientes.

Turismo

Diagnóstico de patrimonio y oferta turística.

Ingeniería

Eficiencia energética de instalaciones locales.

Ámbito social

Detección de necesidades y acceso a servicios.

Ejemplos ilustrativos: cada plaza exige un proyecto formativo.

FUENTE · Aplicación didáctica; BOE-A-2026-7536

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural: impacto posible y límites

Cómo valorar si la experiencia deja algo en el territorio

Estudiante

Experiencia profesional y conocimiento directo del municipio.

Entidad

Solución a un reto concreto y contacto con nuevo talento.

Territorio

Relaciones que pueden generar empleo, retorno o arraigo.

Una práctica no garantiza permanencia: crea posibilidades.

FUENTE · MITECO, Campus Rural; BOE-A-2026-7536

De una práctica a un vínculo profesional

Cómo convertir una visita al territorio en continuidad

1 Descubrir

Conocer una empresa

2 Resolver

Atender un reto real

3 Vincular

Construir confianza

4 Permanecer

Empleo, relevo o proyecto

La práctica es el principio de la relación, no su final.

FUENTE · Experiencias de prácticas externas UVa

Campus Emprendedor: una iniciativa distinta

La edición de 2026 pertenece al Plan TCUE de Castilla y León

De una idea universitaria a una empresa innovadora

Promueve proyectos basados en conocimiento, investigación y talento.



No es un programa de prácticas: es un concurso de emprendimiento.

FUENTE · Fundación UVa, 17/09/2026; Plan TCUE 2024–2027

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Emprendedor: a quién se dirige

Comunidad universitaria y perfiles vinculados a la investigación

Estudiantes

De universidades de Castilla y León.

Egresados

Personas tituladas en los dos últimos cursos.

Personal universitario

Docencia, investigación, servicios y doctorado.

Investigación y TCUE

CSIC vinculado a Castilla y León y perfiles elegibles.

No se restringe a proyectos ubicados en pueblos.

FUENTE · Fundación UVa, convocatoria 2026

Campus Emprendedor: dos modalidades

La fase de madurez determina cómo debe presentarse

IDEA INNOVADORA

Todavía en fase inicial. Importa explicar necesidad, solución, cliente y potencial innovador.

PROYECTO EMPRESARIAL

Plan de negocio más maduro: mercado, equipo, inversión y viabilidad para comenzar.

Una buena idea necesita contraste; un proyecto necesita pruebas.

FUENTE · Fundación UVa; Iniciativa Campus Emprendedor 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Emprendedor: apoyo a las ideas

Formación y reconocimiento para madurar propuestas

3 ideas

Identidad visual profesional hasta 1.000 € por idea.

Vivero

Talleres de viabilidad y presentación para ideas destacadas.

1.500 €

Premio especial a la iniciativa científica o tecnológica.

Apoyo para transformar una propuesta en un proyecto sólido.

FUENTE · Fundación UVa, 17/09/2026; convocatoria 2026

Campus Emprendedor: premios a proyectos

Dotaciones previstas para la categoría Proyecto Empresarial

10.000 €

Primer premio

9.000 €

Segundo premio

7.500 €

Tercer premio

5.000 €

Mención cultural, social o humanística

Ayudas al capital social: su concesión exige cumplir las bases.

FUENTE · Fundación UVa, convocatoria 2026; bases Plan TCUE

Campus Emprendedor 2026: cómo participar

UVa: asesoramiento del Parque Científico y Fundación UVa

1. Elegir categoría

Idea Innovadora o Proyecto Empresarial.

2. Preparar

Modelo de negocio, anexos y documentación.

3. Asesorarse

Fundación UVa y Parque Científico.

4. Presentar

Según bases: plazo hasta 11/11/2026.

Contacto UVa: emprende@fundacion.uva.es

FUENTE · Fundación UVa, 17/09/2026; Plan TCUE

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

¿Qué idea emprendedora puede surgir de un pueblo?

Ejemplos ilustrativos para conectar universidad y territorio

Agroalimentación

Plataforma para vender productos locales.

Cuidados

Tecnología aplicada a personas mayores.

Recursos forestales

Servicios de gestión y trazabilidad.

Patrimonio

Producto cultural con mercado exterior.

Ejemplos propuestos: la innovación debe demostrarse.

FUENTE · Aplicación didáctica; Fundación UVa, Campus Emprendedor 2026

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Campus Rural y Campus Emprendedor

Dos programas distintos que pueden reforzarse

CAMPUS RURAL

Prácticas en municipios rurales. Aprendizaje, tutoría y ayuda mensual para estudiantes.

CAMPUS EMPRENDEDOR

Concurso regional de ideas y planes de negocio. Formación y premios a iniciativas innovadoras.

Práctica → necesidad detectada → posible idea empresarial.

FUENTE · MITECO; UVa 2026; Fundación UVa y Plan TCUE

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Premio «Creación de Empresas»

Una iniciativa propia de la Facultad · XIX edición, 2026

QUIÉN LO IMPULSA

Asociación Certamen Empresario del Año y Facultad de Comercio y Relaciones Laborales.

PARTICIPANTES

Estudiantes y egresados de la Facultad; alumnado de FP superior de Valladolid y Palencia.

FINALIDAD

Impulsar el autoempleo y ayudar a convertir ideas y proyectos en empresas.

QUÉ VALORA

Viabilidad, originalidad, rentabilidad y contribución al desarrollo local.

No es exclusivo del medio rural: también valora el impacto local.

FUENTE · Facultad de Comercio y RR. LL., Bases del XIX Premio, 2026

Tres modalidades del premio

XIX Premio «Creación de Empresas» · dotaciones de 2026

MEJORES IDEAS — **600 · 500 · 400 €**

Tres proyectos premiados · Laboral Kutxa

MEJOR PLAN DE NEGOCIO — **4.500 €**

Contra facturas, si se pone en marcha la actividad

EMPRENDEDORES FP — **600 €**

Mejor proyecto de Formación Profesional superior

Finalistas: acompañamiento UVa de hasta 3.000 € (según bases).

FUENTE · Bases XIX Premio «Creación de Empresas» 2026, apartados 4 y 9

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN · EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL · SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Un premio que impulsa el desarrollo local

De una necesidad local a una empresa viable

RECURSO

Producto, servicio o necesidad del territorio

PROYECTO

Idea contrastada, mercado y plan empresarial

EMPRESA

Empleo y actividad con posibilidades de crecer

EJEMPLO REAL · «BOSQUE ROJO» (2021)

Proyecto premiado para desarrollar productos a partir del escaramujo.

La contribución al desarrollo local es uno de los criterios de valoración.

FUENTE · Facultad, Bases 2026; Consejo Social UVa, «Bosque Rojo», 28/10/2021

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Financiar bien exige seguir un orden

Primero la viabilidad; después, los instrumentos

1 Validar

Demanda real

2 Calcular

Margen comercial

3 Dimensionar

Inversión necesaria

4 Elegir

Financiación y ayudas

Una ayuda puede acelerar, pero no crea una demanda inexistente.

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Instrumentos que pueden ayudar

Opciones para informarse y comparar condiciones

LEADER

Proyectos territoriales y desarrollo local.

Apoyo empresarial

Creación e inversión de empresas.

Autoempleo

Consolidación del trabajo autónomo.

RELEVACyL

Relevo de actividades productivas.

Comprobar siempre elegibilidad, plazos y requisitos vigentes.

FUENTE · Junta de Castilla y León; convocatorias 2026

Relevar también es emprender

Continuar un negocio puede reducir incertidumbre

Clientes

Relaciones comerciales preexistentes.

Activos

Local, equipos, licencias o marca.

Conocimiento

Experiencia que puede transmitirse.

Innovación

Actualizar producto, gestión y canales.

No siempre hay que empezar desde cero.

FUENTE · Síntesis de propuesta sobre relevo generacional

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

¿Qué puede aportar la Red COE?

Cuatro funciones para activar proyectos viables

Detectar

Necesidades, vacantes y sectores comarcales.

Preparar

Formación, gestión y competencias digitales.

Conectar

Empresas, personas, municipios y universidad.

Medir

Supervivencia empresarial, empleo y arraigo.

El valor de la red está en unir los recursos que ya existen.

FUENTE · Red COE; propuesta de aplicación territorial

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

El capital social también es infraestructura

Una lección conceptual del estudio de agencias locales de Castilla y León (Ekonomiaz, 2005).

Las relaciones de confianza entre ayuntamientos, empresas y vecinos facilitan proyectos.



FUENTE · Hernández Carrión y Camarero Izquierdo, Ekonomiaz 58 (2005)

De ayudas aisladas a políticas integradas

El desarrollo rural necesita coordinación

Servicios accesibles

Calidad y tiempo de acceso.

Vivienda y transporte

Condiciones para atraer trabajadores.

Cooperación empresarial

Cadenas de valor de escala comarcal.

Evaluación

Empleo, empresas viables y arraigo.

La unidad efectiva de trabajo puede ser la comarca.

FUENTE · MITECO, II Estrategia Nacional 2026

Qué debería facilitar la política pública

Qué condiciones colectivas facilitan que las iniciativas sean viables

- Reducir obstáculos reales: vivienda, movilidad y servicios.
- Acompañar al proyecto antes y después de la inversión.
- Facilitar relevo, capacitación y acceso a mercados.
- Medir supervivencia, empleo y arraigo, no solo ayudas

El objetivo es hacer posibles más iniciativas viables.

FUENTE · Síntesis de propuestas de política territorial

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cuatro reglas para emprender en un pueblo

Criterios operativos para tomar decisiones

Cliente real

No depender solo del mercado local.

Prueba temprana

Empezar pequeño y medir.

Diferenciación

Usar los activos del territorio.

Cooperación

Construir equipo y alianzas.

El territorio es una oportunidad, no un sustituto de la viabilidad.

FUENTE · Síntesis de la ponencia

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cuatro reglas para sostener el negocio

La viabilidad también se construye después de abrir

Profesionalizar

Gestión, margen y procesos.

Digitalizar

Solo cuando aporta valor comercial.

Relevar

Mantener empresas ya viables.

Financiar

Buscar ayudas con un modelo sólido.

Más actividad productiva facilita el arraigo.

FUENTE · Síntesis de la ponencia

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

El mensaje para llevarse de Soria

Empleo + vivienda + servicios + movilidad + comunidad.

El objetivo no es llenar pueblos: es hacer viable un proyecto de vida y de trabajo en ellos.



IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Cinco preguntas para preparar el taller

Aplicadlas a un municipio o comarca que conozcáis

Necesidad

¿Qué problema concreto existe y a quién afecta?

Cliente

¿Quién utilizaría y pagaría la solución?

Ventaja local

¿Qué recurso del territorio aportaría valor?

Comprobación

¿Qué haríais para demostrar que existe demanda?

Quinta pregunta: ¿cómo llegar a suficientes clientes?

Taller final: de la necesidad al proyecto viable

De una necesidad local a una oportunidad empresarial concreta.

¿Qué actividad pondríais en marcha en un pueblo y qué condiciones permitirían que funcionase?



IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Primero: concretad una propuesta empresarial

Trabajad en grupos y elegid una única oportunidad para un territorio concreto.

1 Territorio

Municipio o comarca y sus recursos.

2 Necesidad

Problema real que queréis resolver.

3 Cliente

Quién usaría el servicio y pagaría.

4 Solución

Producto o servicio que ofreceríais.

Describid una actividad concreta, no solo un sector económico.

FUENTE · Propuesta didáctica de la sesión

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Segundo: comprobad la lógica del negocio

Pensad en clientes, recursos y dificultades, no solamente en la idea.

Mercado

¿Dónde están los clientes y cómo llegar a ellos?

Ventaja del lugar

¿Qué aporta ese territorio a la propuesta?

Viabilidad

¿Qué recursos y costes hacen falta para arrancar?

Primera prueba

¿Cómo contrastaríais la demanda con clientes reales?

La ayuda pública no sustituye a la demanda ni a la viabilidad.

FUENTE · Propuesta didáctica de la sesión

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL · SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Tercero: identificad los apoyos necesarios

Precisad qué obstáculo impide activar la empresa y quién puede ayudar.

Barrera principal

¿Faltan vivienda, personal, logística o servicios?

Aliado local

¿Qué empresa, municipio o entidad sería clave?

Red COE

¿Qué orientación, formación o conexión aportaría?

Primer compromiso

¿Qué acción realizaríais y con qué interlocutor?

Proponed una actuación concreta; no basta con pedir más ayudas.

FUENTE · Propuesta didáctica de la sesión

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL · SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Un ejemplo ilustrativo: comercializar en común

Productores de una comarca buscan clientes más allá de sus pueblos.

Problema

Cada pequeño productor tiene difícil llegar a nuevos compradores.

Negocio y cliente

Catálogo conjunto dirigido a comercios y consumidores.

Mercado y prueba

Contactar con compradores y calcular pedidos y márgenes.

Barrera y Red COE

Coordinar logística; orientación y conexión de colaboradores.

Es una hipótesis de trabajo, no una empresa ni un resultado comprobado.

FUENTE · Propuesta didáctica de la sesión

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Entrega y puesta en común del taller

Cada grupo presenta una ficha concreta que permita valorar su propuesta.

Actividad y lugar

Territorio, necesidad y solución empresarial propuesta.

Cliente y mercado

Quién compraría, por qué y a través de qué canal.

Viabilidad y prueba

Recursos, costes y primera prueba de demanda.

Barrera y apoyo

Barrera clave, aliado y papel concreto de Red COE.

Resultado esperado: una idea contrastable y una primera actuación.

FUENTE · Propuesta didáctica de la sesión

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Gracias por vuestras propuestas

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional · Soria, noviembre de 2026

¿Qué iniciativa y qué colaboración concreta pueden ponerse en marcha en vuestro territorio?



Universidad de Valladolid · Red COE

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Fuentes principales del diagnóstico

Documentos utilizados para preparar los indicadores

INE

Censo 2025; ADRH 2023–2024; España en cifras 2026.

MITECO / MAPA

II Estrategia Nacional 2026; Informe rural 2024.

Banco de España

Informe de inclusión financiera 2025.

SETELECO / JCyL

Cobertura 2025; información municipal.

FUENTE · Relación de fuentes incluida en la presentación original

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN
EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León

Fuentes y ejemplos de emprendimiento

Material de contexto y experiencias territoriales

Universidad de Valladolid

Campus Rural 2025–2026; experiencias de prácticas.

Castilla y León

Programas de empresa, autoempleo, relevo y LEADER.

Experiencias locales

Paredes de Nava; Arenillas; Holapueblo.

Marco territorial

MITECO 2026; Ekonomiaz, nº 58 (2005).

FUENTE · Relación de fuentes de la presentación original

IV Jornadas Técnicas de Orientación Profesional PARA EL EMPLEO Y EL EMPRENDIMIENTO EN CASTILLA Y LEÓN · EMPRENDIMIENTO Y COLECTIVOS
GOBIERNO DE ESPAÑA · MINISTERIO DE TRABAJO Y ECONOMÍA SOCIAL · SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL SEPE
Red COE Centros de Orientación, Emprendimiento, Acompañamiento e Innovación para el Empleo
ecyl SERVICIO PÚBLICO de EMPLEO de CASTILLA Y LEÓN
Junta de Castilla y León